

SOCIAL INNOVATION INCUBATOR  
从零到一：社会创新孵化器  
第二届颁奖典礼



# 从零到一：社会创新孵化器

案例研究



# 项目概况



## 关于北京老牛兄妹公益基金会

老牛兄妹公益基金会是一家从事社会公益慈善活动的非公募家族基金会，以“**关注下一代发展，以有效慈善推动社会进步**”为宗旨，致力于“通过支持儿童福利和青年创业支持项目关注下一代发展，用创新慈善理念引领社会进步。”

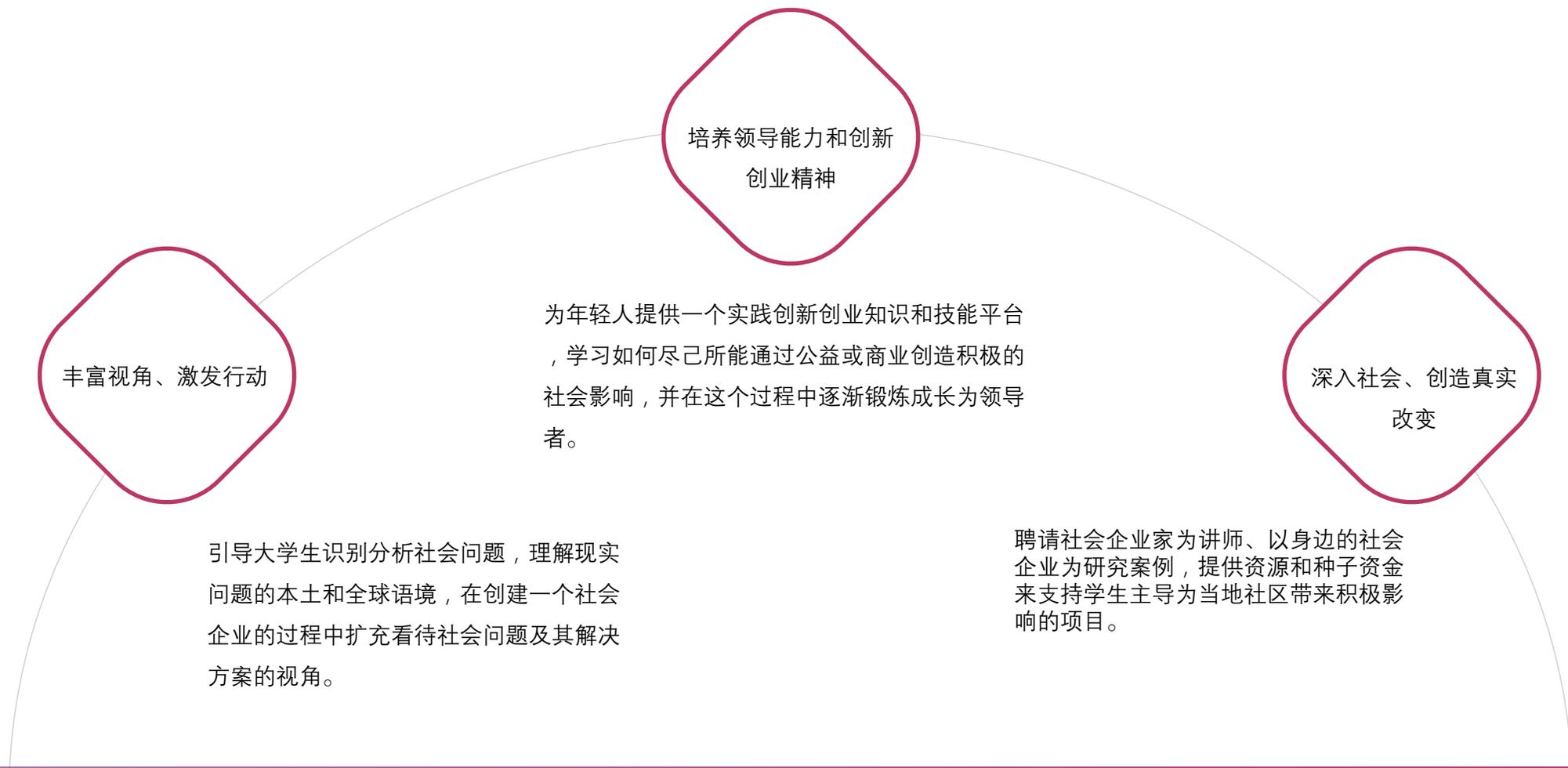
## 项目背景

尽管多达 **1/3** 的千禧一代将社会影响力视为其生活和职业的重要元素，**很少有学生**能在传统课程体系中接触到社会创新的相关课程。多数国内大学都缺乏关于这一新兴领域的资源，比如本地案例研究、在该领域有经验的从业者或教职员工，以及有关社会创业的高质量课程。

PIM 和老牛兄妹公益基金会共同圈定了多所这个计划的潜在合作高校，并向 PIM 的高校合作伙伴征求意见，从政策、商业、卫生、设计等专业领域的视角出发构建课程框架。2018 年，我们与**北京外国语大学法学院**达成合作意向，为研究生和本科生提供有关创新创业和社会影响的实践课程。2019 年，**中央美术学院**设计学院也正式加入合作。

# 项目目标

“从零到一：社会创新孵化器”是一项为期 13 周的社会企业家精神体验计划，旨在于大中华地区的**大学生间营造社会创新文化**。项目聘请当地企业家作为导师，使用沃顿商学院的在线课程体系，由北京老牛兄妹公益基金会提供种子资金机会，赋能参与计划的学生为紧迫的社会问题提供解决方案，并在过程中提升其领导力和创新创业技能。



# 项目内容

借鉴世界一流大学的社会创业课程，结合我们伙伴机构的真实经验，PIM 开发了“从零到一：社会创新孵化器”项目，该项目于 2018 年在北京外国语大学首次举办，并于 2019 年拓展到中央美术学院。来自法律、商科、设计等不同专业的本科生和研究生同学们组队，在为期 13 周的课程中不断完善他们的**社会企业构想**。课程亮点包括：

## 领先的社会企业家作为讲师， 社会企业作为案例研究对象

学生的社会创新之旅由具有丰富社会创新经验的讲师护航。这些讲师毕业于全球顶尖高校，他们的社会贡献经**福布斯、世界经济论坛等机构认可**。讲师作为引导者，协助学生完成 PIM 设计的体验式课程，包括带领案例研究讨论、开展技能工作坊和指导小组项目。

## 世界顶尖在线课程与技能培训 相结合

“从零到一：社会创新孵化器”课程采用**“线上 + 线下”的授课学习方式**，结合“项目制学习法”教授社会创新。我们以沃顿商学院和 Acumen 的在线课程为理论基础，配以线下工作坊和项目孵化。由此，学生能够运用学习到的方法论来创建和完善自己的项目。导师在这个过程中为每支队伍提供一对一的支持。

**为了把理论引回实践**，课程还包括了对当地社会企业的实地考察。学生与当地企业家建立联系、与机构受益人互动、收获相关社会议题的一手信息。

## 种子资金

通过筛选的团队将获得资助，并在导师的辅助下用一年的时间运营和打磨项目。PIM、导师和老牛兄妹公益基金会共同为所有参与团队提供丰富的资源和网络，让学生在升级自己影响力模型的过程中不断创造、评估和学习。为了项目的复制和推广，团队还创建和共享了项目工具包及指南。

在 2018 年和 2019 年的项目期间，60 多名学生在整个学期的课程中开发了**12**个独特的社区项目，其中**7**个项目通过评委审核获得持续资助和课程后一年内的一对一指导。

## 以往入选社区项目案例包括：

**Mobibox** - 旨在中国大学校园建立完善的外卖盒回收机制，以取代当前使用的一次性包装盒。

**Left Right Project** - 在流动人口社区中心通过提供艺术教育，以期帮助流动家庭青少年表达的心声，分享自己的经验并培养创造力。

**Kibera Project** - 针对中国游客设计了可持续生态旅游和 DIY 手工艺体验，为肯尼亚内罗毕的贫民窟居民创造更多收入。



# 项目成果

分析学生和教师的问卷调查及访谈结果证明“从零到一：社会创新孵化器”课程为学生提供了一个具有**高参与度和高影响力**的项目，**同时孵化了具有深远社会意义的学生项目**。我们的学术合作伙伴也强调，“从零到一：社会创新孵化器”课程不同于传统课堂的学习体验和学生共创机会为他们的校园社区增添了价值。

## 82%

受访者表示自己增强了实现社会影响力的**信心**，认为自己是“创变者”

## 75%

受访者表示希望在将来**启动或支持**一个旨在解决社会问题的社会企业或组织

## 100%

调查受访者表示，他们通过课程获得了丰富的商业知识，也认同**职业生涯中实现社会影响力的重要性**

## 85%

受访者认同该项目帮助他们**锻炼提升**了领导能力、团队协作能力、决策能力、创业思维能力等



“你们现在所从事的是不同于你周围同龄人所追求的，甚至是你从未想象到可以完成的事情。我相信你们为你们的同学树立了很好的榜样。**对我来说，我将试着帮助更多的学生走上社会创新这条路。**”

— 北京外国语大学傅宏宇副院长

# 关于 PIM

PIM 益启未来（曾用名 PIM 益启慈善）是一家成立于 2013 年的国际社会创新机构，旨在为新一代青年人提供教育、资源和网络，赋能他们成为有使命感的领导者和有成效的创变者。我们与高校、基金会和社会组织等伙伴密切合作，基于“**从做中学**”的模式，开展教育、领导力、能力建设项目，支持青年人研究和解决社会问题。

如果您有意向在您的社区开展体验式领导力发展项目，PIM 乐意为您提供服务！2014 年以来，PIM 已经联合**中国、卢旺达、印度、旧金山**等地的**160 多家**社会创新合作伙伴，通过独树一帜的教育项目培育了超过**2900 名**青年公益领导者。PIM 乐意为您社群中的年轻的领导者定制能为社会带来长远积极影响的职业发展学习体验。



PIM | 益启未来

PURPOSE IN MOTION



[www.pimchina.org](http://www.pimchina.org)  
[partnership@pimchina.org](mailto:partnership@pimchina.org)